



# Programme triennal d'immobilisations

2026-2028



29 septembre 2025



**DOLBEAU  
MISTASSINI**  
LA CHALEUR DU NORD DU LAC

# Mot du maire

Le programme triennal d'immobilisations (PTI) agit comme une boussole pour le conseil municipal. C'est lui qui permet de planifier, avec transparence et rigueur, les investissements qui touchent le quotidien : réseaux d'eau, routes, parcs et équipements collectifs. Outil de projection et non d'engagement, il est mis à jour chaque année afin de rester aligné sur les besoins réels de la population et sur la planification stratégique. Les objectifs sont simples : protéger les acquis, améliorer la qualité de vie et investir là où l'impact pour la communauté est le plus grand.

Ce nouveau programme triennal se base de plus en plus sur nos données liées aux programmes de maintien des actifs, tout en gardant une place pour les projets de développement. Nous croyons qu'il y a là un équilibre qui sert bien la communauté au sein de laquelle nous sommes engagés.



**André Guy**  
Maire de Dolbeau-Mistassini

# Mot du directeur général

Cette année, c'est une grande première pour notre organisation municipale : nous adoptons le PTI séparément — et plus tôt — que le budget annuel. Pratique en vigueur dans plusieurs municipalités du Québec, cette évolution témoigne de notre volonté d'efficience. En devançant l'adoption du PTI, nous planifions mieux les projets, affinons les estimations de coûts, lançons plus rapidement les appels d'offres, saisissons au bon moment les occasions de subventions et communiquons plus tôt avec les citoyennes et citoyens au sujet de nos priorités.

Cela nous permet aussi d'analyser plus en profondeur, chacun en son temps, le PTI et le budget, en répartissant la charge de travail. Cette façon de faire renforce la cohérence avec nos plans stratégiques, notamment en matière d'efficience organisationnelle.

Je suis fier du travail réalisé par mon équipe au cours des derniers mois pour atteindre cet objectif, malgré la charge supplémentaire qu'a représentée ce changement pour une première année. Votre ouverture et votre engagement sont une force sur laquelle je suis très heureux de pouvoir compter.

**Pierre-Olivier Lussier**

Directeur général de Dolbeau-Mistassini





# Qu'est-ce qu'un PTI?



**DOLBEAU**  
**MISTASSINI**  
LA CHALEUR DU NORD DU LAC

# Programme triennal d'immobilisations (PTI)

- ✓ Le programme triennal d'immobilisations (PTI) est la feuille de route des investissements d'une ville sur trois ans. Il planifie, de manière transparente, les projets visant le maintien, la réfection et l'acquisition d'infrastructures et d'équipements pour améliorer la qualité de vie.
- ✓ Un PTI est une liste de projets envisagés sur trois ans. Chaque projet demeure sujet à autorisation formelle avant sa réalisation. Le PTI guide les travaux proposés en fonction des besoins actuels et futurs des citoyennes et citoyens ainsi que de l'état des infrastructures.

## Sa portée

Réseaux d'eau, voirie, bâtiments, parcs, équipements collectifs.

## Priorisation



Ajusté en continu selon les priorités, obligations réglementaires, fenêtres de subventions et la planification stratégique.

## Impact financier



Permet une estimation des coûts et l'évaluation des capacités financières de l'organisation dans le temps (subventions, emprunts, contributions).

## Retombées

Transparence, planification et pérennité des actifs.



# **Orientations principales ayant guidé l'élaboration du PTI 2026-2028**



# Plan stratégique

## Extraits :

- + Soutenir la diversité de l'économie et l'offre touristique sur le territoire.
- + Gérer le cadre financier de manière efficiente.
- + Instaurer et mettre en œuvre le plan de gestion des actifs.
- + Soutenir des initiatives pour être proactif face aux enjeux sociaux.
- + Mettre en oeuvre le Plan directeur des parcs et espaces verts et le Plan de mobilité active.

## Critères de priorisation

- ✓ Niveau de détérioration
- ✓ Importance stratégique
- ✓ Subventions disponibles
- ✓ Expérience citoyenne
- ✓ Création de richesse

# Pourquoi l'adopter maintenant et non lors de l'adoption du budget?

Meilleure planification des projets

Prévision budgétaire plus précise

Maximisation des subventions et financements

Optimisation des appels d'offres

Gestion proactive des priorités

Information et communication simplifiées

Meilleure répartition de la charge de travail



Une manière de faire répandue dans plusieurs municipalités!



# Réalisations 2025



**DOLBEAU**  
**MISTASSINI**  
LA CHALEUR DU NORD DU LAC

# Bilan des investissements 2025



**Investissements prévisionnels**



**Estimation de réalisation à ce jour**

\* Investissements bruts (avant subventions et autres contributions)

## Comment expliquer les différences?

### Quelques exemples :



#### **Obtention du financement**

Projets reportés

Réfection des avenues Delisle et Sasseville et prolongement de réseaux pour logements abordables (**subventions non reçues de 3,5 M\$**).



#### **Devancement d'investissement prévu en 2026**

Triennal précédent

Camion vacuum : vétusté trop avancée et stratégie de location-acquisition non disponible pour le type de véhicule (**ajout de 1 M\$**).



# Faits saillants et priorités 2026, 2027 et 2028



# Estimation des investissements triennaux

	Brut	Net
2026	12,9 M\$	5,7 M\$
2027	6,7 M\$	6,6 M\$
2028	22,3 M\$	5,2 M\$



La différence entre l'investissement brut et l'investissement net s'explique par les apports de divers programmes gouvernementaux et autres contributions.

# Liste des investissements stratégiques

Total sur 3 ans (2026, 2027, 2028)



Infrastructures en traitement des eaux **23,3 M\$**



Infrastructures souterraines  
(aqueduc et égout) **10,6 M\$**



Édifices municipaux **5,2 M\$**



Infrastructures routières **979 K\$**



Parcs et espaces publics **515 K\$**



Équipements et ameublement **515 K\$**

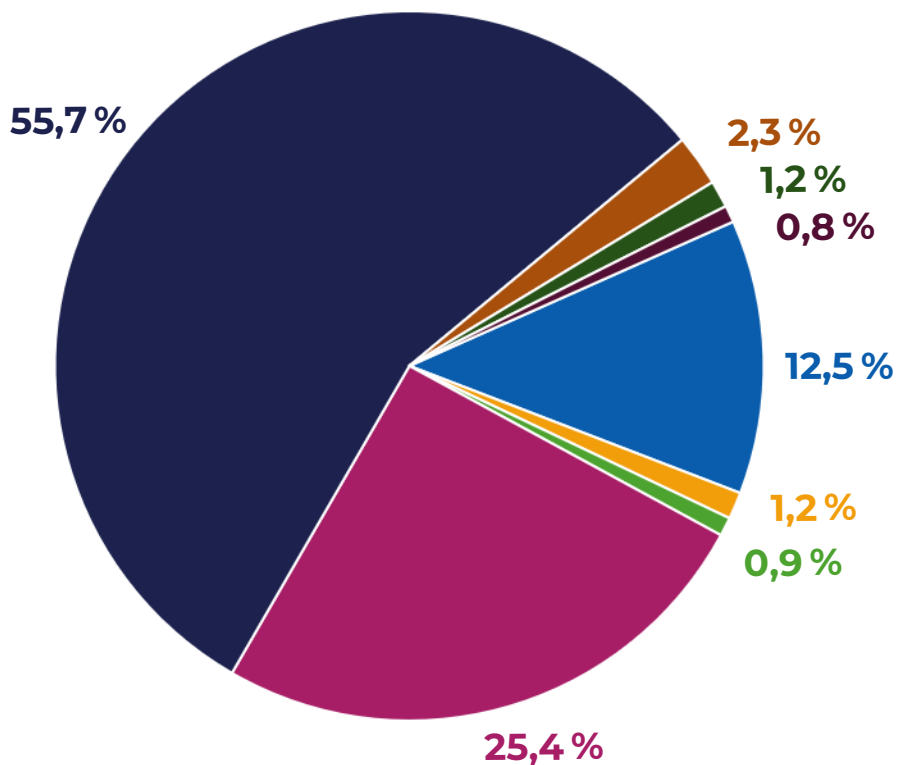


Véhicules et machineries lourdes  
(matériel roulant) **357 K\$**



Technologie de l'information **320 K\$**

# Répartition des investissements stratégiques



12,5 %



1,2 %



0,9 %



25,4 %



55,7 %



2,3 %































1,2 %



0,8 %

# Investissements stratégiques (montants bruts)

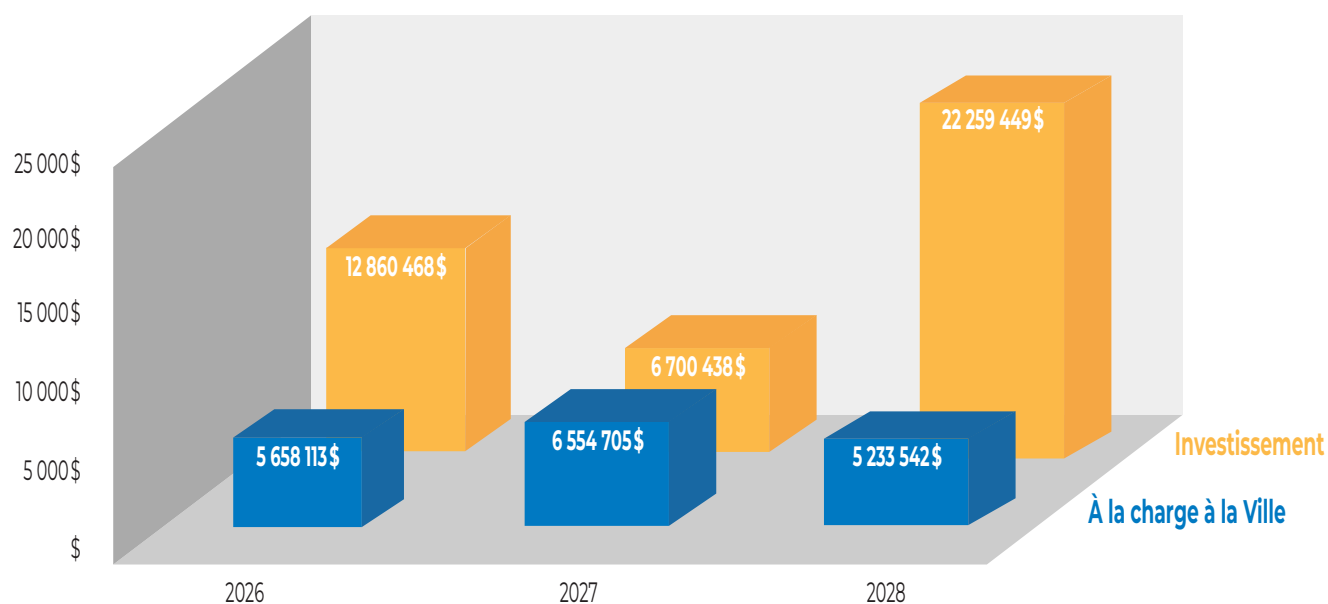
Liste des investissements récurrents	2026	2027	2028
 Programme d'amélioration des bordures et trottoirs	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
 Programme d'amélioration du pavage	213 000 \$	238 000 \$	263 000 \$
 Programme remplacement outillage et équipement	46 500 \$	46 500 \$	46 500 \$
 Programme de maintien d'actifs des édifices municipaux	239 500 \$	289 500 \$	339 500 \$
 Programme de remplacement des équipements TI	36 746 \$	36 746 \$	36 746 \$
 Renouvellement des équipements - Salle de spectacle	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
 Programme éclairage	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$
 Programme remplacement véhicules roulants TP	131 234 \$	225 723 \$	-
 Programme remplacement de divers petits équipements (FDR)	100 000 \$	125 000 \$	125 000 \$
<b>Total</b>	<b>921 980 \$</b>	<b>1 116 469 \$</b>	<b>965 746 \$</b>

Liste des projets spécifiques	2026	2027	2028
 Reconstruction du chalet du centre plein air Do-Mi-Ski	3 585 008 \$		
 Mise à niveau du réservoir Rousseau	2 000 000 \$		
 Stationnement de la marina	515 489 \$		
 Marina - Station de lavage de bateau	25 722 \$		
 Remplacement de l'enseigne numérique	74 933 \$		
 Prolongement de réseau secteur de la Friche	1 976 048 \$		
 Aménagement d'un parcours de décontamination - caserne 1	55 643 \$		
 Étang - Bassin d'épuration du secteur Mistassini	367 456 \$		
 Système eau potable Vauvert - télémétrie	6 509 \$		
 Renouvellement d'équipements pour chalets locatifs Vauvert-sur-le-Lac	25 000 \$		
 Amélioration des infrastructures de la rue Lavoie	2 731 680 \$		
 Réfection des avenues Delisle et Sasseville		5 248 850 \$	
 Gainage d'égout		100 000 \$	
 Remplacement de serveurs informatiques		31 181 \$	
 Aménagements découlant du plan de mobilité active		100 000 \$	
 Acquisition d'unité de stockage centralisé		103 938 \$	
 Reconstruction de l'usine d'eau potable Hamel *			20 900 001 \$
 Réaménagement de l'hôtel de ville - honoraires professionnels *			393 703 \$
 Projet de logements abordables *	575 000 \$		
<b>Total</b>	<b>11 938 488 \$</b>	<b>5 583 969 \$</b>	<b>21 293 704 \$</b>

\* Conditionnel à l'obtention de subventions

# Investissements à la charge de la Ville

Année	Investissements	Subventions et autres contributions	À la charge de la Ville
2026	12 860 468 \$	7 202 355 \$	5 658 113 \$
2027	6 700 438 \$	145 733 \$	6 554 705 \$
2028	22 259 449 \$	17 025 907 \$	5 233 542 \$
<b>Total</b>	<b>41 820 355 \$</b>	<b>24 373 995 \$</b>	<b>17 446 360 \$</b>





# Merci!

## Ville de Dolbeau-Mistassini

Pour obtenir des renseignements ou pour formuler des commentaires, n'hésitez pas à communiquer avec nous.

---

418 276-0160

1100, boul. Wallberg, Dolbeau-Mistassini (Québec) G8L 1G7

[hotelville@ville.dolbeau-mistassini.qc.ca](mailto:hotelville@ville.dolbeau-mistassini.qc.ca)



**DOLBEAU  
MISTASSINI**  
LA CHALEUR DU NORD DU LAC