

**BILAN**

# Rapport du maire

# 2024

---

**2 juin 2025**



**DOLBEAU  
MISTASSINI**  
LA CHALEUR DU NORD DU LAC

# Quelques chiffres

## RAPPORT FINANCIER

DONNÉES CONSOLIDÉES

Excédent de fonctionnement **1 962 846 \$**

---

Excédent de fonctionnement  
accumulé non affecté **4 850 883 \$**

---

Écart des revenus  
par rapport au budget **+ 4.19 %**

---

Écart des charges et affectations  
par rapport au budget **- 1.87 %**

---

Ratio d'endettement net **1,67 \$**  
**pour 100 \$ de RFU**

## **AXE 1 - Mettre en place les conditions gagnantes afin d'accroître l'attraction, la rétention et la fierté des citoyens**

Amorce de la révision des  
**politiques familles, aînés  
et saines habitudes de vie**  
*en collaboration avec la MRC*



Nouveau mécanisme de diffusion  
**pour les activités  
en loisirs**

Implantation graduelle de l'évaluation  
quantitative des mécanisme de diffusion  
**de la programmation en loisirs**



## **AXE 1** - Mettre en place les conditions gagnantes afin d'accroître l'attraction, la rétention et la fierté des citoyens

Embauche d'une personne dédiée au  
**secteur communautaire**  
*active sur* **15 comités**



**62,5 h** *de formation*  
sur la **gestion de**  
**la clientèle vulnérable et**  
**comportements à risque**  
offertes aux membres du personnel

## **AXE 1** - Mettre en place les conditions gagnantes afin d'accroître l'attraction, la rétention et la fierté des citoyens



Planification d'un projet de  
**construction de logements  
abordables**  
*visé en 2026*



Collaboration au déploiement d'une  
**halte-chaueur** pour une deuxième année

En plus de travailler à  
**l'aménagement d'un  
refuge permanent**



## **AXE 2** Soutenir la diversité de l'économie et l'offre touristique sur le territoire

Participation active à la  
*phase de diagnostic du plan de*  
**dynamisation du centre-ville**



Analyse et évaluation des programmes  
d'aide financière aux entreprises

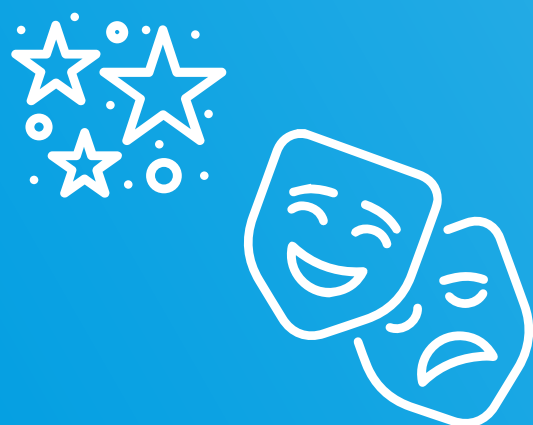
*et soutien à* **20 entreprises**  
*qui se sont partagées* **278 000 \$**  
*d'aide et de crédits*



Projet pilote de  
**gouvernance touristique**  
axée sur la **gestion des opérations**

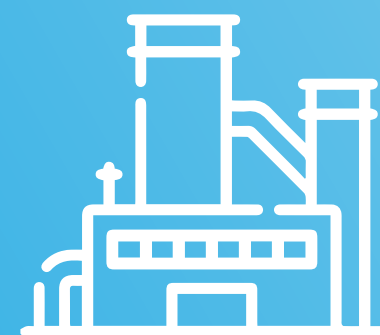
## **AXE 2** Soutenir la diversité de l'économie et l'offre touristique sur le territoire

Organisation d'un  
**marché public, de conférences  
et d'une fête des récoltes**  
dans le cadre de la programmation  
*Septembre nourricier*



Soutien et déploiement de plusieurs  
**activités d'animation  
au centre-ville**

Analyse pour l'adoption du  
**plan de développement  
du secteur industriel**



## **AXE 3** Affirmer notre positionnement au sein de la région

3

La Ville est représentée au sein d'une  
**trentaine de tables régionales**



On répertorie plus de

**31 interventions publiques**  
*de la Ville ou de ses représentants*  
*dans les médias*

*Excellent* **taux de satisfaction des usagers**  
**et respect des budgets prévisionnels**  
suite à l'implantation des services informatiques mutualisés

## **AXE 4** Optimiser nos pratiques de gestion afin de se démarquer auprès de l'ensemble des parties prenantes



Réalisation d'un plan d'action  
**pour l'amélioration  
du processus de plaintes  
et requêtes**



*Mise en œuvre du comité sur*  
**l'accès à l'information  
et protection des  
renseignements personnels**

## **AXE 4** Optimiser nos pratiques de gestion afin de se démarquer auprès de l'ensemble des parties prenantes



Déploiement du plan stratégique et présentation à  
**156 membres**  
**du personnel et partenaires**  
*pour une mobilisation optimale*



Amorce de l'implantation du système de  
**gestion documentaire Constellio**  
*et d'un module de gestion de la dette*

*Nouveau* mécanisme de décision pour le  
**programme triennal**  
**d'immobilisations**



## **AXE 5** Préserver la qualité des actifs municipaux et des espaces verts

5



Participation active au  
**plan climat de la  
MRC de Maria-Chapdelaine**  
*et avancement du plan de gestion  
des actifs*

---

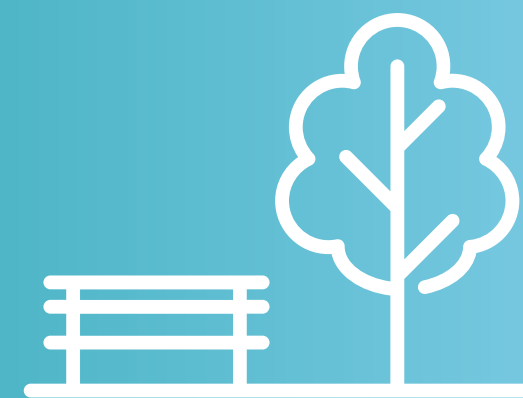
**Nomination  
d'un responsable  
et achat d'une application  
pour la gestion continue  
des actifs (SAMi)**



## **AXE 5** Préserver la qualité des actifs municipaux et des espaces verts

5

*Clarification des rôles  
et du déploiement*  
pour le **plan de mobilité active**  
et le **plan directeur des parcs  
et espaces verts**



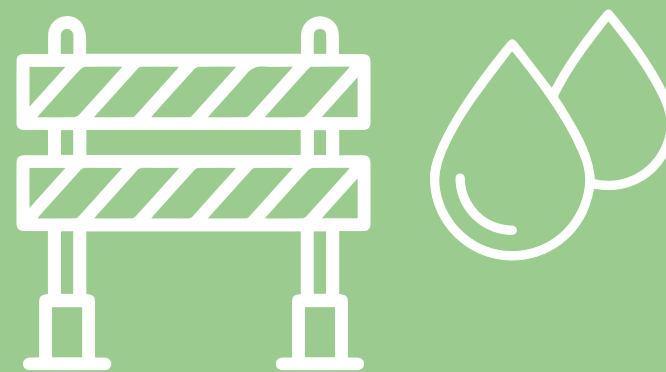
Sécurisation de **l'intersection  
boul. Wallberg/12<sup>e</sup> Avenue**  
*et traverse piétonnière  
rang Saint-Louis*

## Avancement du plan 2024 au 31 décembre



ET ENCORE PLUS...

*Début des travaux*  
**de réseau sanitaire**  
au plateau Saint-Louis



Obtention du financement pour la  
**reconstruction du pavillon**  
**Do-Mi-Ski**

*Soutien à l'organisation de*  
**la Nuit des sans-abri**



ET ENCORE PLUS...

Mise en place d'un comité  
de travail paritaire portant sur les  
**enjeux de main-d'œuvre  
en sécurité incendie**



*Réfection du*  
**parc Savary**